

## 發展創業計劃不能單靠種子基金

作者：香港中文大學工程學院副院長（外務）、香港資訊科技聯會主席 黃錦輝

政府計畫每年預留二千四百萬元資助大學師生創業，高等教育界及資訊科技業界人士表示支持，一般認為計畫有助政府推動香港醞釀已久，但進展緩慢的本地創新及科技產業，對提升香港國際競爭力起策略性的作用。

雖然如此，由於政府還未公開計畫的細節，加上去年審計署對政府管理創新及科技基金的批評，在杯弓蛇影之下，業界近日議論紛紛，質疑計畫的實際效益。筆者認為政府、業界及市民對大學創業計畫的理念和運作尚未完全掌握清楚，若然政府在一知半解的情況之下推出計畫，恐怕收不到預期的效果，甚至乎會弄巧反拙，窒礙香港創新及科技產業發展。

### 勿以賺蝕衡量成效

首先，普羅大眾認為，創業等同做生意，大學創業計畫也不例外，目標不外乎是賺錢。然而，大學協助師生在校創業的宗旨並不（從來也不應）如此。大學以作育英才為重要使命之一，因此引導學生創業是一門非型式的通識教育課程，用以培育學生創意思維、跨學科的智慧、不屈不撓勇於接受挑戰的奮鬥心，以及對社會的責任感等核心企業精神（Entrepreneurism），這些都是成功企業家必須具備的元素。有美國麻省理工教授形容，企業教育不是純粹教導學生釣魚（To fish），而是教他如何去釣魚（How to fish），所以大家不應該以釣到多少條魚作為評估課程成效的準則。同一思路，若然政府未能消除以上的誤解，只利用學生衍生公司的賺與蝕去衡量大學創業計畫的成效，那麼計畫最終很容易被大眾錯判失敗，而政府難免又再一次為事件「揸鍋」。

現時政府建議預留之每年二千四百萬元，是用作提供「種子基金」（Seed fund）予六所大學創業計畫之用。大部分市民對這類基金的了解不深，以為與一般投資基金的運作大同小異，特別是投資回報率是必然的成效指標（Performance indicator）。所謂萬事起頭難，尤其是毫無收入的學生，種子基金主要是用作幫助大學生在創業初期的建設，包括添置儀器、產品開發、市場調查等工作。種子基金大多是來自無償的捐款，例如大學的校友創業計畫、親朋戚友的贊助及近期十分流行的群眾集資（Crowd funding）等。再者，種子基金的金額與風險投資基金相比，普遍相差二至三個數量級（Orders of magnitude，即百至千倍），前者平均以萬或十萬元計，而後者則以百萬或千萬元計。

### 須有額外配套支援

鑑於以上理由，筆者並不同意部分業界人士對政府的批評，指責政府給予每所大學平均每年四百萬元之金額過少，導致大學生創業難以大有作為。事實上假設每個項目能獲取四十萬資助，那麼每年便有十隊師生創業團隊可以受惠，在今天各大學有限的資源之下，這數目可算是合理。

要成功推動大學創業教育，政府不能單靠提供種子基金，大學也必須提供其他配套上的支援，包括多聘富創業經驗的教授及導師、裝置適當的行政及管理系統、提供學生活動及營商空間等。不過要裝備這些額外的配套無財不行，可惜是次的二千四百萬元撥款不能用於此用途，所以這項大學師生創業資助計畫，在缺乏額外行政資源的不利條件下，發展將會舉步維艱。