

## 急推大學創業恐弄巧反拙

作者：香港中文大學工程學院副院長（外務）、香港資訊科技聯會主席 黃錦輝

政府計劃每年預留 2400 萬元資助大學師生創業，高等教育界及資訊科技業界人士表示支持，一般認為計劃有助政府推動香港醞釀已久但進展緩慢的本地創新及科技產業，對提升香港國際競爭力起策略性的作用。

雖然如此，由於政府還未公開計劃的細節；加上去年審計署對政府管理創新及科技基金的批評，在杯弓蛇影之下，惹來業界近日議論紛紛，質疑計劃的實際效益。

筆者認為，政府、業界及市民對大學創業計劃的理念和運作尚未完全掌握清楚，若然政府在一知半解的情況之下推出計劃，恐怕收不到預期的效果，甚至乎會弄巧反拙，窒礙香港創新及科技產業發展。

### 企業教育授人以漁

首先，普羅大眾認為創業等同做生意，大學創業計劃也不例外，目標不外乎是賺錢。然而，大學協助師生在校創業的宗旨並不（從來也不應）如此。

大學以作育英才為重要使命之一，因此引導學生創業是一門非型式的通識教育課程，用以培育學生創意思維、跨學科的智慧、不屈不撓勇於接受挑戰的奮鬥心，以及對社會的責任感等核心企業精神（**entrepreneurism**），而這些都是成功企業家必須具備的元素。

有美國麻省理工教授形容，企業教育不是純粹教導學生釣魚（**to fish**），而是教他如何去釣魚（**how to fish**），所以大家不應該以釣到多少條魚作為評估課程成效的準則。

同一思路，若然政府未能消除以上的誤解，只利用學生衍生公司的賺與蝕去衡量大學創業計劃的成效，那麼計劃最終很容易被大眾錯判失敗，而政府難免又再一次為事件「揸鍋」。

目前政府建議預留的每年 2400 萬元，是用作提供「種子基金」（**seed fund**）予 6 所大學創業計劃。

大部分市民對這類基金的了解不深，以為與一般投資基金的運作大同小異，特別是投資回報率是必然的成效指標（**performanceindicator**）。

所謂萬事起頭難，尤其是毫無收入的學生，種子基金主要是用作幫助大學生在創業初期的建設，包括添置儀器、產品開發、市場調查等工作。種子基金大多是來自無償的捐款，例如大學的校友創業計劃、親朋戚友的贊助及近期十分流行的群眾集資（**crowd funding**）等。

### 不能單靠種子基金

再者，種子基金的金額與風險投資基金相比，普遍相差二至三個數量級（**ordersof magnitude**，即百至千倍），前者平均以萬或十萬元計，而後者則以百萬或千萬元計。

鑑於以上理由，筆者並不同意部分業界人士對政府的批評，指責政府給予每所大學平均每年 400 萬元過少，導致大學生創業難以大有作為。

事實上，假設每個項目能獲取 40 萬元資助，那麼每年便有 10 隊師生創業團隊可以受惠，在今天各大學有限的資源之下，這數目可算是合理。

要成功推動大學創業教育，政府不能單靠提供種子基金，大學也必須提供其他配套上的支援，包括多聘請富創業經驗的教授及導師、裝置適當的行政及管理系統、提供學生活動及營商空間等。

不過，這些額外的配套無財不行，可惜是次的 2400 萬元撥款不能用於此用途，所以這項大學師生創業資助計劃在缺乏額外行政資源的不利條件下，其發展將舉步維艱。